

# Grand Delta Habitat, 'Si l'on veut être socialement solidaire, il faut être, en amont, économiquement efficace'



Alors que l'inflation et l'augmentation des flux impactent de plein fouet les français, Michel Gontard, président de la coopérative <u>Grand Delta Habitat</u> évoque la mise en place de pare-feu. «Nous sommes reconnus pour notre capacité novatrice, notre implication dans la proximité et dans l'accompagnement des locataires ce qui nous a permis de mobiliser de conséquents moyens financiers.»

«Nos axes de travail ? La prise en compte de l'évolution du climat, la durabilité et la performance des matériaux, l'intégration du logement social dans l'espace public et, plus globalement dans la dimension sociétale de la Cité.»

#### Une société en perpétuelle évolution

«Nous prenons une part active, même si elle est aussi modeste que minime, aux changements de société, aux événements conjoncturels comme les mouvements migratoires liés aux changements climatiques, aux conflits, et en cela accompagnons nos locataires.»

#### Une vision du territoire

«En un mot ? Il s'agit de concevoir une vision de territoire que nous proposons aux élus. Ce qui nous a valu d'être choisis par les décisionnaires ? Le dialogue permanent et l'apport de solutions auprès des élus qui sont les architectes de leur territoire. C'est ce qui nous a fait entrer dans nos nouveaux métiers tels



qu'aménageurs. Notre réussite ? L'intégration harmonieuse de résidences ou de maisons dans la ville ou le village en symbiose avec les constructions et infrastructures existantes. A chaque fois, ce sont les élus qui, en nous interrogeant sur leurs problématiques nous ont permis d'évoluer.»

# Des jardins partagés pour nourrir le lien

«Si notre société est extrêmement ouverte à la communication, de manière générale, elle s'avère très fermée au niveau individuel. Comment, dans ces conditions, réintroduire le lien entre les gens ? C'est tout l'esprit de la mise en place des premiers jardins partagés, la résidence intergénérationnelle 'Les sources' à Avignon, créée en 2012, un concept qui continue d'essaimer sous la forme de béguinage. C'est aussi toute la raison d'être de la Fondation Grand Delta Habitat, qui est de favoriser les initiatives dans les quartiers où nous sommes présents.»



DR

# Le béguinage

«Le béguinage est un lieu de vie dont la création remonte au Moyen-Âge et qui s'est développé plus particulièrement en Europe du Nord. À l'origine, il regroupait des femmes seules qui vivaient dans des communautés religieuses pour se protéger de la société extérieure, tout en continuant à rester active



économiquement et à conserver leur autonomie. Elles logeaient dans des parties communes mais avec, chacune, un lieu bien à elles à disposition. De nombreux projets d'habitat collectif sur l'exemple du béguinage s'adaptent aujourd'hui à la vie des seniors qui désirent vivre en toute indépendance le plus longtemps possible et dans un esprit de convivialité et de partage. «Ce dispositif fait partie de la Loi SRU (Solidarité et renouvellement urbain), précise Michel Gontard, on est sur des loyers, en maison individuelle, entre 250 et 300€ mensuels avec parking, salle de convivialité qui peut être animé par le CCAS (Centre communal d'action sociale de la commune) ou une association.»

## L'innovation technologique

«Nous avons été aussi les premiers, en Vaucluse, à faire du bâtiment basse consommation (BBC) à Monteux, de même pour le bâtiment à énergie positive à Jonquières. Nous avons sortis les premiers bâtiments bio-sourcés, bas-carbone, obtenant un prix national. Maintenant ? Nous démarrons l'opération <u>'Seul sur Mars'</u>. Si ces opérations ont un coût, elles permettent surtout d'avancer, d'innover et de partager, avec d'autres acteurs du logement, nos retours d'expérience. Un exemple ? Nous sommes en train de travailler sur une douche d'une consommation de 6 litres d'eau qui se récupèrent et se régénèrent systématiquement.»

## L'essentiel accompagnement des personnes

«L'accompagnement des personnes est d'une importance capitale. Nous l'avons fait lors des baisses de l'APL (Aide personnalisée au logement) où nous avons pris à notre compte cette baisse à hauteur de 5€ mensuels et par ménage. Nous avons créé un fonds Covid, de 50 000€, en soutien à nos locataires en précarité et, enfin, nous avons gelé le loyer 2021 -les loyers pouvant augmenter de 1 à 3,5% par an, selon l'indice Indice de référence des loyers (IRL). Pour cette année ? IRL étant de 3,5% et la revalorisation de l'APL étant également de 3,5%, nous pouvons estimer que la hausse aura été neutralisée pour les bénéficiaires au titre des loyers mais pas des charges. Or, aujourd'hui, avec la hausse de l'inflation et l'explosion des prix des ressources énergétiques, des locataires vont 'tomber' dans la précarité.»

# Nous allons vivre des temps difficiles

«Il y aura des incidences dans le quotidien pour se nourrir, se chauffer, payer son loyer, conserver son logement... Nous avons donc créé un fonds Delta Energie de 400 000€, dévolu à l'augmentation des charges, pour les fluides -chauffage et électricité- et pour l'année 2023. Sa gestion sera orchestrée avec les représentants des locataires tandis que la décision reviendra au Conseil de concertation locative.»





DR

#### Quels logements pour les travailleurs modestes?

«Grand Delta Habitat accueille beaucoup de personnes 'fragiles', ce qui est tout à son honneur mais quelle place reste-t-il pour les travailleurs modestes, candidats au logement intermédiaire, trop 'riches' pour bénéficier d'un logement social mais trop pauvres pour accéder au logement privé ? «La solidarité est le fondement de nos actions. C'est vivre ensemble, même si on passe des moments difficiles. Tous, nous avons connu des personnes qui ont eu une vie et qui se sont retrouvés à la rue. Ce sont des fractures de vie : licenciement, chocs économiques, technologiques dus au progrès, ce qui entraine la disparition d'anciens métiers et l'émergence de nouveaux. Il y a aussi les accidents de la vie à caractère sociétal : les réfugiés politiques tibétains, syriens, afghans et ukrainiens... Et je pose la question : Est-ce que c'est le choix de ces gens de ne pas travailler ? J'en connais plein dont ce n'est pas le choix. Notre ADN ? C'est le logement social, le logement pour tous.»

#### L'innovation sociale

«C'est Delta Collect, la ressourcerie. 4 mois après son lancement, nous récoltions 300 pièces du lit aux équipements de cuisine, mobilier, vaisselle, jeux pour enfants issus des 428 résidences se situant à 30 minutes d'Avignon. Depuis, 16 familles en très grande difficulté ont pu être aidées. Le coût de ce nouveau service s'élève à 280 000€ -40 000€ de la fondation GDH et 178 000€ de CGLLS Caisse de garantie du logement locatif social -, pour le recrutement, le véhicule et matériel. Le dispositif a reçu le trophée



Opération remarquable 2022 remis par la fédération des Coop HLM.»

# Le logement intermédiaire

«Celui-ci reste chez nous, social, puisque nombre de ménages dépassent de quelques euros seulement le seuil du logement social. Pourtant ils n'ont souvent droit à rien, y compris aux bourses pour les études des enfants ou au logement universitaire. Ils nous le disent. Oui, nous avons dans notre patrimoine du logement intermédiaire mais qui reste social.»

# Les problèmes ? Le meilleur des carburants

«Les gens porteurs de problématique ne devraient jamais être rejetés car ce sont nos enseignants. A nous de faire face aux problématiques et surtout d'y apporter des solutions. Les problèmes sont le plus important des carburants car ils nous rendent inventifs, nous permettent d'être créatifs, d'être en phase avec les changements de sociétés et, surtout, d'y répondre.»

#### Grand Delta Habitat en 2021

130,7M€; 129M€ investis; 23,1M€ de résultats réinvestis dans la production; 52 620 personnes logées; 21 309 logements dans trois régions: Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie et Provence-Alpes-Côte d'Azur; 7 départements: Alpes-de-Haute-Provence, Ardèche, Bouches-du-Rhône, Drôme, Gard, Hérault et Vaucluse, 150 communes, et 8 011 lots en gestion de copropriétés.

