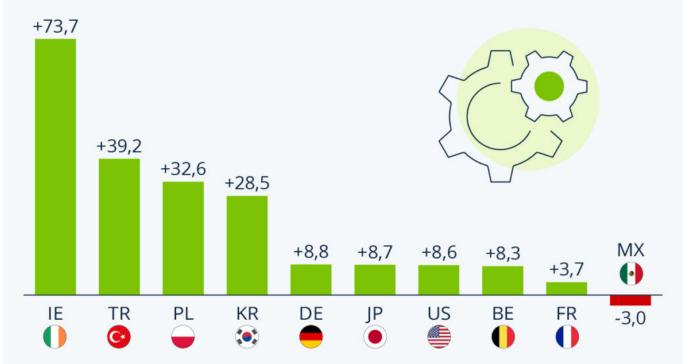


#### Comment la productivité du travail a-t-elle évolué?

#### Comment la productivité du travail a-t-elle évolué?

Évolution du PIB par heure travaillée dans une sélection de pays entre 2012 et 2022 (en %) \*



\* corrigé de l'inflation

Source: OCDE













14 décembre 2025 |



Ecrit par le 14 décembre 2025

Entre 2012 et 2022, le PIB par heure travaillée – un indicateur permettant de mesurer la productivité du travail – a fortement augmenté en Europe de l'Est, mais aussi en Irlande et en Turquie, comme le montrent les données de l'OCDE. Les pays qui ont réformé leur économie et qui ont vu leur PIB augmenter au cours du processus – comme plusieurs ex-républiques soviétiques ainsi que d'autres pays en voie de modernisation – ont enregistré les gains de productivité les plus importants. En revanche, dans certains pays d'Europe occidentale et méridionale, dont la France, l'Italie et l'Espagne, la productivité du travail a plutôt stagné sur la période étudiée, et elle a même baissé au Mexique et en Grèce.

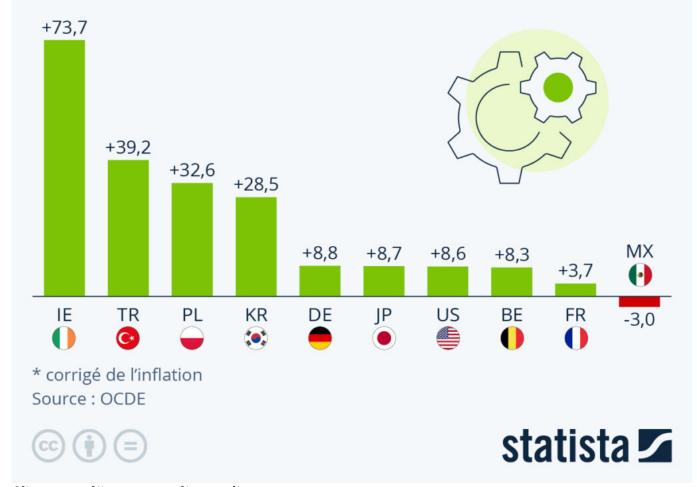
Selon l'OCDE, comparer le PIB par heure travaillée entre les pays reste délicat, car il n'existe pas encore de méthode uniforme de mesure à l'échelle internationale, malgré une amélioration récente dans les données communiquées. Les études longitudinales – c'est-à-dire qui regardent comment la productivité d'un pays évolue dans le temps – sont en revanche plus fiables.

Selon des études récentes, la réduction du temps de travail – par exemple dans le cadre de la mise en place de la semaine de quatre jours – pourrait effectivement stimuler la productivité. Mais selon les données de l'OCDE, les résultats seraient mitigés. Le PIB par heure travaillée ne reflète en effet que partiellement la productivité exprimée en matière de capacités personnelles et d'intensité des efforts des travailleurs. Le rapport entre la production et le facteur travail dépend pour une large part d'autres facteurs, dont le capital, l'évolution technique ou organisationnelle, les gains d'efficience, les économies d'échelle ou encore la structure et les spécificités de l'appareil productif d'un pays donné.



### Comment la productivité du travail a-t-elle évolué?

Évolution du PIB par heure travaillée dans une sélection de pays entre 2012 et 2022 (en %) \*



Cliquez sur l'image pour l'agrandir.

Tristan Gaudiaut, Statista.

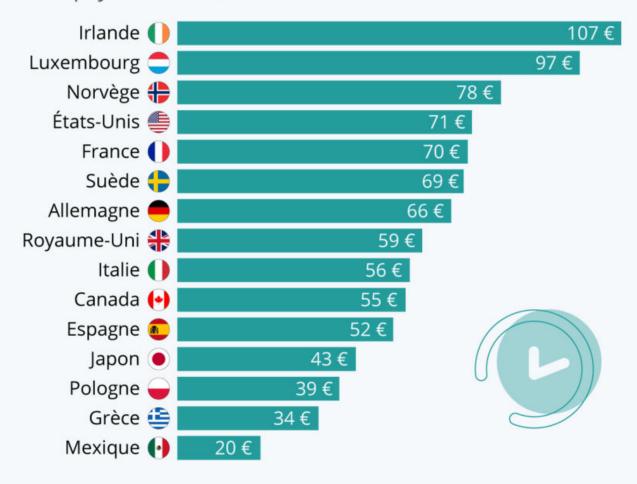


## Où la productivité horaire est-elle la plus (et la moins) élevée ?



# Quelle productivité pour une heure travaillée ?

Contribution au PIB par personne et heure travaillée dans les pays sélectionnés en 2020 \*



\* À prix courants et parité de pouvoir d'achat. Conversion du dollar à l'euro au taux de change moyen en 2020. Données arrondies.

Source : OCDE













En remettant à plat notre <u>façon de travailler</u>, la pandémie pourrait bien redonner de la vigueur à l'idée de la semaine de travail de 32 heures. Déjà expérimentée dans plusieurs pays nordiques (Suède, Islande,...), d'autres États, comme <u>l'Espagne et le Japon</u>, réfléchissent actuellement à mener des tests allant dans le sens d'une réduction du temps de travail. Les partisans de la semaine de 32 heures avancent que cette mesure permettrait une création massive d'emplois, sans impacter la productivité économique.

Le PIB par heure travaillée est l'un des indicateurs utilisés par les économistes pour mesurer la productivité du travail dans un pays, ainsi que l'efficacité avec laquelle le facteur travail et d'autres facteurs de production interviennent dans le processus de <u>création de richesse</u>. Comme le révèlent les dernières <u>données de l'OCDE</u>, si l'on calcule la productivité moyenne en divisant le produit intérieur brut, c'est-à-dire la valeur annuelle des biens et services produits, par le nombre total d'heures travaillées, alors on constate que la France se situe au dessus de la moyenne des pays développés en matière de productivité horaire. La contribution moyenne des employés français au PIB est estimée à environ 70 € par heure en 2020, soit à peu près au même niveau qu'aux <u>États-Unis</u> et en <u>Allemagne</u>.

Plusieurs facteurs peuvent influencer cet indicateur. On remarque, par exemple, que les économies de petite taille ou à faible population qui reposent sur des structures productives spécifiques ont tendance à obtenir les valeurs de PIB par heure travaillée les plus élevées. Le trio de tête de L'OCDE est ainsi constitué de l'Irlande (107 €/heure), du Luxembourg (97 €/heure) et de la Norvège (78 €/heure). Ces résultats tordent également le cou à l'idée reçue selon laquelle la durée du travail serait un facteur déterminant pour obtenir une productivité élevée. En effet, ce sont les pays où la moyenne annuelle d'heures travaillées est la plus haute qui ont tendance à se retrouver en bas du classement, et inversement.

De Tristan Gaudiaut pour Statista